



5

RESILIÊNCIA E VALOR
COMPARTILHADO



GESTÃO RESPONSÁVEL DA CADEIA DE SUPRIMENTOS GRI 3-3

A gestão da cadeia de suprimentos é estratégica para garantir a continuidade operacional em um dos ambientes mais desafiadores do planeta.

Operar simultaneamente na Amazônia e na Região Sudeste exige uma logística complexa, multimodal e altamente sensível a fatores climáticos, geográficos e regulatórios. Por isso, enfrentamos desafios de infraestrutura, sistemas e disponibilidade de fornecedores regionais. Como nossa atuação gera impacto positivo ao fomentar práticas de mineração ética e livre de conflitos, também buscamos assegurar que cada elo da nossa cadeia de suprimentos opere com integridade, conformidade e respeito às pessoas e ao meio ambiente.

A Diretoria de Suprimentos está dividida em três áreas: Gerência de Compras - Contratos & CAPEX; Gerência de Compras Operacionais & Logística e Governança de Suprimentos, que asseguram o fornecimento de materiais, insumos, equipamentos e todos os serviços essenciais às nossas operações. Em 2025, avançamos na transição para um modelo integrado de *Supply Chain Management*, alinhando eficiência operacional, governança e critérios ESG. Também investimos no desenvolvimento interno da equipe de Suprimentos por meio de programas como a *Procurement Academy*, desenvolvida em conjunto com a *Boston Consulting Group* (BCG), além de iniciativas de *job rotation* entre gerências, maratonas de inovação em *supply chain* e ações de fortalecimento de competências.

FORNECEDORES GRI 3-3

Exigimos que nossos parceiros cumpram integralmente a legislação trabalhista e ambiental, não utilizem trabalho infantil ou análogo ao escravo, mantenham ambientes de trabalho seguros e atuem com integridade, respeitando a livre concorrência.

A Política de Fornecedores e o Código de Ética e Conduta para Fornecedores estabelecem os princípios que orientam todo o processo de contratação. Exigimos que os prestadores de serviços e fornecedores de materiais conheçam formalmente o conteúdo desses documentos e observem suas disposições. Para assegurar a transparência e o acesso a essas diretrizes, estamos desenvolvendo um portal online dedicado para disponibilizar todas as políticas corporativas atualizadas diretamente aos parceiros comerciais.

DUE DILIGENCE E AUDITORIAS GRI 3-3; GRI 308-2; GRI 414-2

Realizamos uma *due diligence* de terceiros, com verificação de antecedentes, análise de Pessoas Politicamente Expostas e avaliação de conformidade antes de qualquer contratação. Todos os contratos comerciais incluem cláusulas obrigatórias de *compliance*, e utilizamos monitoramento contínuo com *data analytics* para identificar anomalias em transações. As práticas de compras incorporam segregação de funções, alçadas sistêmicas de aprovação e auditorias periódicas, enquanto a transparência contratual é assegurada por cláusulas de confidencialidade alinhadas a práticas internacionais.

Em 2025, avançamos na integração de critérios ESG na cadeia de valor por meio de um Projeto Piloto, que analisou 20 fornecedores estratégicos em até 114 critérios distribuídos em 21 temas. Para cada caso, foram mapeados impactos, probabilidades e planos de mitigação. Ao final, todos os fornecedores receberam um *feedback* com oportunidades de melhoria, e nenhum caso justificou o encerramento de relações comerciais.

Também realizamos auditorias externas para verificar a conformidade da nossa cadeia. Em 2025, as auditorias das certificações (9001, 14001, 45001) foram concluídas sem registros de não conformidades. A auditoria RMI atestou que a cadeia de minerais é livre de conflitos.



Revisamos nosso plano de riscos de suprimentos, focando em riscos climáticos e logísticos (monitoramento de níveis de rios na Amazônia e desenvolvimento de rotas alternativas), geopolíticos (diversificação de fornecedores globais para mitigar impactos de crises internacionais) e de conformidade (fortalecimento do processo de *due diligence* no cadastramento de novos fornecedores). Esse processo é conduzido de forma integrada com as áreas financeira, jurídica e de sustentabilidade, fortalecendo os compromissos ESG da companhia.



DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES LOCAIS GRI 3-3

O desenvolvimento de fornecedores locais permanece como um tema relevante para a Mineração Taboca. Pelas condições geográficas e características da cadeia de fornecimento da mineração, a região ainda apresenta limitações para atender. Parte dos insumos, equipamentos e componentes utilizados nos processos de mineração e beneficiamento mineral, como peças para britagem e moagem, são fornecidos por empresas especializadas localizadas em outras regiões do país, principalmente no Sudeste, onde estão concentrados fabricantes e estruturas de assistência técnica.

Buscamos ampliar a participação de fornecedores locais em nossa cadeia de suprimentos e contribuir para o desenvolvimento econômico regional. Ao longo dos anos, realizamos iniciativas em parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Amazonas (FIEAM) e a Associação Comercial do Amazonas para aproximar fornecedores locais das oportunidades geradas pelas operações e apoiar o desenvolvimento de empresas da região.

A empresa vem fortalecendo sua estratégia de relacionamento com fornecedores estratégicos. Desde 2019, migramos gradualmente nossos ciclos contratuais de três para cinco anos, oferecendo a previsibilidade financeira necessária para que os parceiros realizem investimentos de capital para atender as demandas. Em 2025, realizamos o Supplier Day, reunindo 26 fornecedores estratégicos (42 representantes) e 39 colaboradores da Mineração Taboca. Durante dois dias de evento, foram promovidas mais de 50 horas de negociações e alinhamentos, fortalecendo parcerias e contribuindo para a construção de relações de longo prazo.

RELACIONAMENTO COM
COMUNIDADES E IMPACTO LOCAL GRI 3-3

Exigimos que nossos parceiros cumpram integralmente a legislação trabalhista e ambiental, não utilizem trabalho infantil ou análogo ao escravo, mantenham ambientes de trabalho seguros e atuem com integridade, respeitando a livre concorrência.

Reconhecemos que nossa presença em áreas sensíveis para a biodiversidade e para povos indígenas gera impactos positivos e negativos, e que a mineração só é sustentável quando conduzida com responsabilidade social, diálogo contínuo e gestão transparente, com atuação integrada com instituições públicas e comunidades locais.

Nas regiões onde operamos, temos como compromisso contribuir para o desenvolvimento local, fortalecer relações de confiança e gerar valor compartilhado, já que nosso desempenho está diretamente ligado

ao bem-estar das comunidades do entorno. Assim, adotamos uma abordagem de investimento social estratégico, que vai além da filantropia tradicional e busca fortalecer infraestrutura local, apoiar a segurança pública, fomentar esporte e cultura e contribuir para a proteção ambiental.

O relacionamento com as comunidades está fundamentado no diálogo contínuo com prefeituras, associações de moradores, órgãos públicos e instituições da sociedade civil, que permite identificar riscos, antecipar necessidades e fortalecer a confiança mútua. Mantemos canais permanentes de comunicação e priorizamos a transparência e a escuta ativa para identificar demandas reais e orientar nossas ações, com foco na mitigação proativa e na construção de soluções conjuntas.

Doações e patrocínios são formalizados por meio de termos de doação, para assegurar transparência, rastreabilidade e conformidade com nossas diretrizes internas de *compliance*. No final de 2025, instituímos nossa Política de Doação e Patrocínio, que estabelece normas, responsabilidades e critérios para investimentos sociais, reforçando a governança e a integridade dos processos.



DIREITOS DOS POVOS INDÍGENAS E TRADICIONAIS GRI 14.11.3

Na Amazônia, nossas operações são vizinhas à Terra Indígena Waimiri-Atroari, território homologado desde 1989, o que exige uma relação pautada por diálogo contínuo, transparência e cumprimento rigoroso dos compromissos assumidos.

Há mais de dez anos, mantemos contratos e termos de compromisso, de acordo, de cooperação com a Associação Comunidade Waimiri Atroari, todos formalizados e vigentes. Esses instrumentos regulam diferentes formas de colaboração, incluindo o uso da estrada vicinal de acesso à Mina do Pitinga, a implantação e a operação de infraestrutura, como a rede de fibra óptica, e iniciativas de apoio ao desenvolvimento local, como a implantação de piscicultura e a doação de recursos físicos, entre eles barcos e ônibus.



PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL GRI 3-3

Promovemos iniciativas em três frentes prioritárias para contribuir com o desenvolvimento das comunidades onde estamos presentes. Todas as ações são conduzidas em alinhamento com demandas apresentadas pelas comunidades e pelo poder público, garantindo aderência às necessidades locais.

FORTALECIMENTO DA INFRAESTRUTURA E DO ESPORTE LOCAL

O esporte, o lazer e os espaços comunitários são essenciais para a promoção da saúde, da convivência social e da integração comunitária. Por isso, investimos em iniciativas que revitalizam equipamentos públicos e fortalecem projetos esportivos locais.

- **REVITALIZAÇÃO DE CAMPO DE FUTEBOL:** firmamos uma parceria com a Prefeitura Municipal de Pirapora do Bom Jesus para revitalização completa do campo de futebol do município. O investimento devolveu à comunidade um espaço de convivência fundamental, com melhorias estruturais que garantem uso seguro e contínuo por crianças, jovens e adultos.
- **APOIO CONTÍNUO AO ESPORTE:** promovemos a doação de bolas de futebol oficiais à Prefeitura de Pirapora do Bom Jesus com o objetivo de assegurar que os projetos esportivos municipais disponham dos materiais necessários para atender a juventude local.

PARCERIAS PARA SEGURANÇA E PROTEÇÃO AMBIENTAL NA AMAZÔNIA

Desenvolvemos parcerias institucionais para fortalecer a segurança pública e a gestão ambiental na Amazônia, contribuindo para a proteção do bioma e o enfrentamento de atividades ilícitas que ameaçam o meio ambiente e as comunidades locais.

- **PARCERIA COM A TROCAR POR SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE (SEMMAS):** firmamos um termo para doação de 50 tambores metálicos adaptados, distribuídos em comunidades rurais e áreas críticas. Os equipamentos funcionam como lixeiras ecológicas, apoiando ações de educação ambiental e melhorias de saneamento básico em áreas remotas.
- **APOIO INSTITUCIONAL AO INSTITUTO DE PROTEÇÃO AMBIENTAL DO AMAZONAS (IPAAM):** apoiamos mutirões de regularização ambiental e fundiária realizados em municípios do estado do Amazonas.

APOIO À CULTURA E ÀS TRADIÇÕES LOCAIS

Consideramos a preservação cultural e o fortalecimento das tradições locais elementos essenciais para a identidade e a coesão social das comunidades onde atuamos.

- **FESTA DO PADROEIRO SENHOR BOM JESUS:** apoiamos a Festa do Padroeiro, o evento mais importante do calendário de Pirapora do Bom Jesus (SP), que atrai milhares de fiéis e movimenta a economia local. O patrocínio contribuiu para a preservação das tradições culturais e o fortalecimento do turismo religioso.
- **EVENTOS COMUNITÁRIOS E SINDICAIS:** apoiamos iniciativas promovidas pelo Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Extrativistas (SINTIEBEM), incluindo eventos de confraternização, como a Festa do Trabalhador, reforçando nosso compromisso com o bem-estar e a integração da força de trabalho local.

